

Versione abbreviata

Rapporto di gestione 2025



Cifre salienti

La CPE Cassa Pensione Energia conta tra i principali istituti di previdenza della Svizzera – lo dimostrano le cifre.

20 376

Numero di assicurati attivi
2024: 19 833

9145

Numero di beneficiari di rendite
2024: 9087



29 521

Totale degli assicurati
2024: 28 920

210

Datori di lavoro affiliati
2024: 212

120,9 %

Grado di copertura
2024: 120,3 %

6,0 %

Performance
2024: 8,0 %

4,0 %

Interesse sugli averi di vecchiaia
2024: 2,0 %



12 791

Somma di bilancio (in mio. CHF)
2024: 12 106

La previdenza professionale: il saldo pilastro della pensione



Christophe Grandjean

Presidente del Consiglio di fondazione

Il 2025 è stato un anno eccellente per il secondo pilastro. Come la CPE, anche molte altre casse pensioni hanno potuto concedere interessi record e, là dove possibile, hanno condiviso il loro successo con i beneficiari di rendite. Questi sviluppi mostrano che la previdenza professionale è il saldo pilastro della previdenza per la vecchiaia. Il finanziamento della 13^a rendita AVS rimane invece un nodo ancora da risolvere.



Ronald Schnurrenberger

Presidente della Direzione

Sul piano degli investimenti il 2025 si è rivelato un anno positivo nonostante le turbolenze. Grazie al grado di copertura del 120,9%, gran parte del rendimento, pari al 6,0%, può essere trasferito agli assicurati. Nel 2026 la CPE concede infatti un interesse di ben il 5,0% sugli averi di vecchiaia.

Anche l'aumento del 5,0% delle rendite in due parti può essere mantenuto per un ulteriore anno fino al marzo 2027.

La CPE offre così a 30 000 persone una previdenza per la vecchiaia sicura e finanziata in modo sostenibile. È pronta ad affrontare il futuro anche se gli interessi resteranno bassi.

CPE Cassa Pensione Energia

Christophe Grandjean

Ronald Schnurrenberger

Previdenza

I contributi e le prestazioni sono nettamente **superiori al minimo LPP**

La CPE offre vari piani di previdenza, che sono modulati in funzione delle diverse esigenze delle imprese affiliate.

In tutti i piani di previdenza i contributi e le prestazioni superano nettamente il minimo legale LPP. Le imprese hanno la possibilità di assicurare le componenti variabili del salario attraverso un piano per indennità per turni e/o un piano per il bonus. «Risparmio 60» permette inoltre agli assicurati di pre-finanziare le riduzioni della rendita dovute al pensionamento anticipato.

Per le persone che vanno in pensione a 65 anni, l'aliquota di conversione ammonta al 5,0%.

Nella sua perizia attuariale al 31 dicembre 2025, il perito in materia di previdenza professionale conferma che la CPE offre una sufficiente sicurezza di poter adempiere i suoi impegni.

Remunerazione superiore alla media anche nel 2026

Nel 2026 gli averi di vecchiaia saranno remunerati con un tasso del 5%. Questo interesse è nettamente superiore al tasso minimo LPP dell'1,25% e agli interessi accordati dalle banche sui conti di risparmio. Dopo l'interesse del 7% nel 2022 e del 4% nel 2025, questa è già la terza volta che la CPE fissa una remunerazione di gran lunga superiore al previsto 2%. Negli ultimi cinque anni la CPE ha concesso complessivamente un interesse del 20% sugli averi di vecchiaia.

Aumento delle rendite in due parti

Poiché il grado di copertura al 31 dicembre 2025 supera leggermente il 120%, i pensionati ricevono di nuovo una rendita maggiorata del 5% dal 1° aprile 2026 fino al

Interesse nel 2026

5%

La CPE è pronta per il futuro.

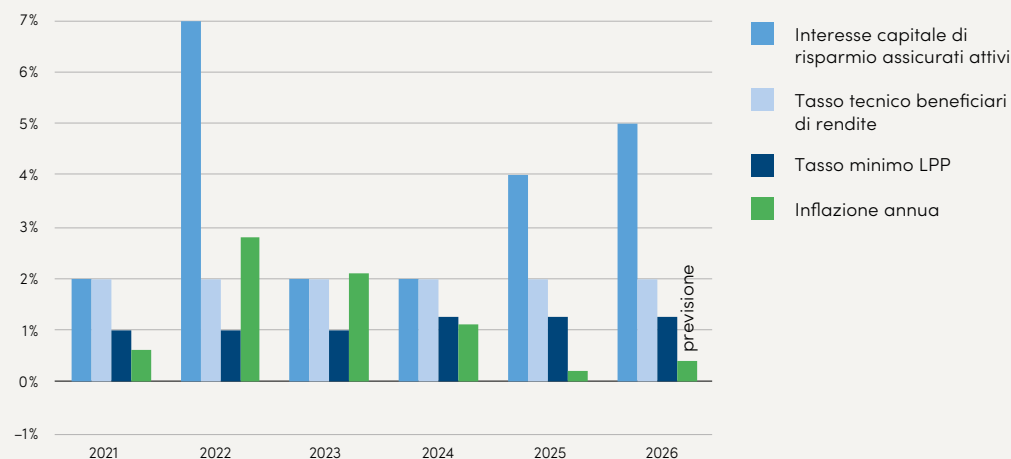
31 marzo 2027. Il fatto che, dopo il 2022/2023 e il 2025/2026, le rendite possano essere aumentate già per la terza volta dimostra che l'introduzione della rendita in due parti, allora criticata come «rendita traballante», era la decisione giusta ed è diventata una storia di successo.

Tasso di interesse tecnico

Il livello dei tassi è continuato a scendere in Svizzera come nel resto del mondo. Il Consiglio di fondazione ha pertanto deciso di fissare gli accantonamenti per le rendite correnti in modo ancora più lungimirante e rafforzare il bilancio della CPE. Tenuto conto del tasso tecnico ufficiale del 2% e del maggiore accantonamento, il tasso tecnico effettivo ammonta ora all'1,5% (finora 1,75%).

Grazie all'aumento dell'accantonamento e all'aliquota di conversione del 5,0%, le rendite vengono fissate in modo tale da non dover essere sovvenzionate dagli assicurati attivi.

Remunerazione



Inflazione

Nel 2026 il Consiglio di fondazione ha di nuovo esaminato a fondo la questione di un'eventuale compensazione dell'inflazione. Sulla base delle analisi condotte, ha deciso già nel 2023 di considerare l'inflazione sempre in relazione alle questioni di equità tra le generazioni all'interno del portafoglio degli assicurati della CPE. I risultati di questa analisi mostrano che anche nel 2026 non può essere concessa una compensazione.

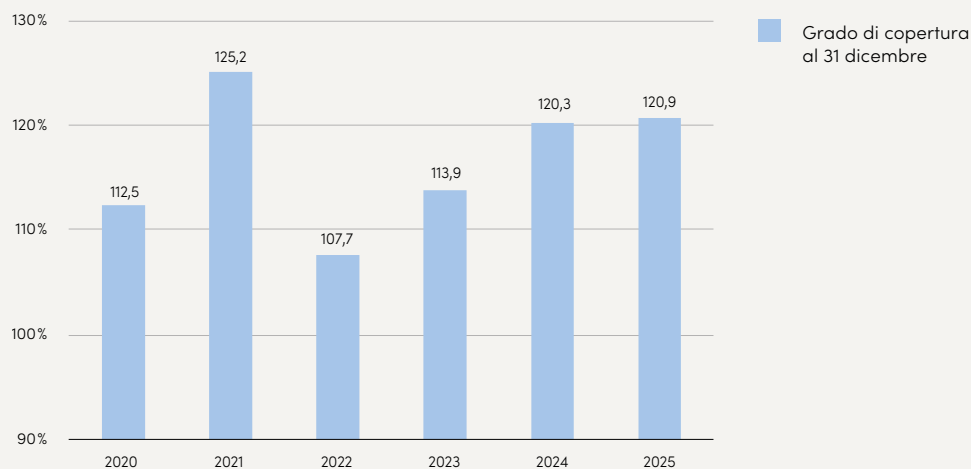
Novità nel regolamento di previdenza

Le prestazioni di previdenza della CPE vengono costantemente riesaminate e, se necessario, adeguate ai nuovi sviluppi della società. Dal 1° gennaio 2026 anche chi continua a lavorare dopo l'età di riferimento di 65 anni, può effettuare riscatti personali.

Inoltre viene eliminato il termine di un mese per la domanda di liquidazione in capitale. La liquidazione in capitale può essere ora richiesta alla CPE fino a un giorno prima del pensionamento.

Le prestazioni di previdenza vengono adeguate agli sviluppi della società.

Grado di copertura



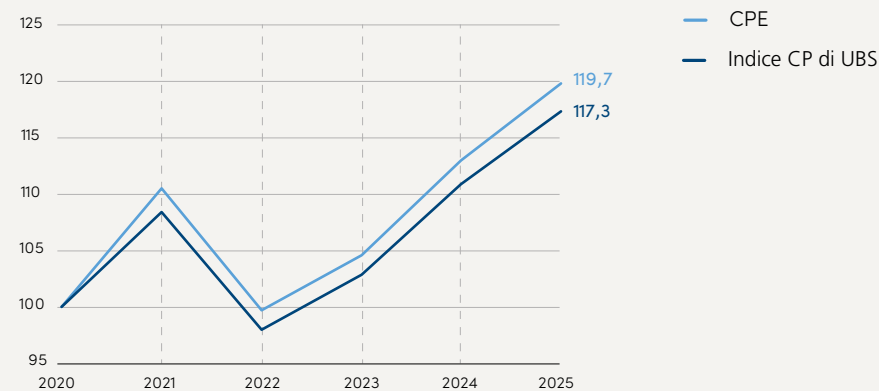
Investimenti patrimoniali

Il 2025 si è rivelato un anno complessivamente positivo. Sebbene la minaccia di dazi punitivi da parte degli Stati Uniti abbia causato notevoli turbolenze sui mercati finanziari in primavera, i mercati azionari in particolare hanno messo a segno un andamento impressionante entro la fine dell'anno. I fattori trainanti erano i dati economici migliori del previsto e un'ulteriore normalizzazione della politica monetaria.

Grazie all'affievolirsi dell'inflazione, nel primo semestre le banche centrali della Svizzera e dell'Eurozona hanno continuato ad abbassare i tassi di interesse. Nello stesso periodo la Federal Reserve statunitense ha invece fatto una pausa dovuta alla persistente inflazione, per poi riavviare il ciclo ribassista nel mese di settembre.

Performance cumulata

Evoluzione 2021–2025
Indicizzata (31 dicembre 2020 = 100)



Valute estere deboli, CHF e oro forti

Lo scorso anno la maggior parte delle valute estere ha perso terreno rispetto al franco svizzero. In particolare, la perdita di fiducia nel dollaro USA ha portato a una diminuzione del suo valore di circa il 12%.

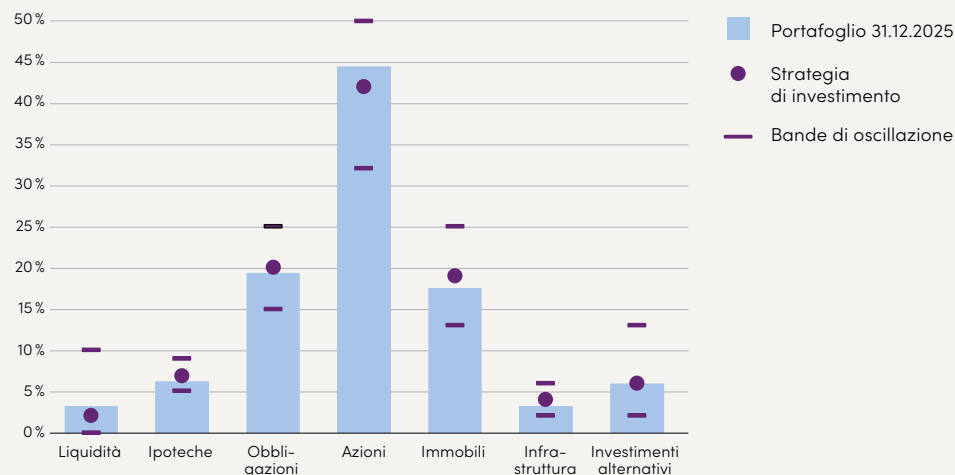
L'oro invece ha registrato nuovamente un andamento positivo, raggiungendo un nuovo massimo storico. Il mercato immobiliare svizzero ha continuato a beneficiare dei bassi tassi di interesse e dell'elevata domanda da parte degli investitori istituzionali.

Azioni con un forte contributo al rendimento

Grazie a una quota azionaria strategica del 42%, le azioni hanno fornito il contributo di gran lunga maggiore alla performance complessiva, con un rendimento del 5,4%. Anche gli immobili hanno dato un apporto soddisfacente pari allo 0,8%. Per contro, gli immobili esteri e il Private Equity hanno avuto un impatto negativo, rispettivamente del -0,1% e -0,3%, dovuto alla debolezza del dollaro USA.

Il nuovo stile di investimento dà i suoi frutti.

Struttura degli investimenti patrimoniali



Performance superiore al rendimento teorico e all'indice CP dell'UBS

Il rendimento complessivo della CPE nell'anno di riferimento è stato del 6,0%, ben al di sopra del rendimento teorico del 3,3% e dell'indice UBS delle casse pensioni del 5,7%.

Performance superiore al livello teorico

A seguito del cambiamento dello stile di investimento a partire dal 1° gennaio 2025, l'attenzione non è più rivolta al raggiungimento di una sovraperformance, bensì all'attuazione efficiente dell'asset allocation strategica. Di conseguenza, il rendimento del portafoglio si è sviluppato in linea con la strategia di investimento prestabilita.

Attività di investimento sostenibile

La CPE investe in modo redditizio, responsabile e lungimirante i fondi della previdenza che gli assicurati e i datori di lavoro versano mese per mese in vista della pensione.

Nelle sue decisioni di investimento la CPE segue l'obiettivo fondamentale di garantire agli assicurati prestazioni sicure a lungo termine per la vecchiaia, l'invalidità e il decesso. A tale scopo la CPE si prefigge un rapporto equilibrato tra rendimento, rischio e sostenibilità.

Per la CPE investire in modo sostenibile significa integrare nelle decisioni non solo i consueti parametri finanziari, ma nei limiti del possibile anche criteri ecologici e sociali nonché questioni relative alla governance (i cosiddetti criteri ESG).

Performance del patrimonio complessivo

	2025	2024	Media 3 anni	Media 5 anni	Media 10 anni
CPE	6,0%	8,0%	6,3%	3,7%	4,8%
Indice CP UBS	5,7%	7,7%	6,1%	3,2%	3,9%
Relativo	0,3%	0,3%	0,2%	0,4%	0,9%

Bilancio

al 31 dicembre

Attivi	2025 mio. CHF	2024 mio. CHF
Liquidità	422,6	474,0
Obbligazioni	2 471,2	2 918,0
Ipoteche	786,1	782,8
Azioni	5 642,3	4 575,9
Immobili	2 247,6	2 192,6
Infrastruttura	406,2	361,8
Investimenti alternativi	763,2	744,8
Investimenti patrimoniali	12 739,2	12 049,9
Delimitazioni attive e crediti	51,6	56,4
Totale attivi	12 790,8	12 106,3

Passivi	2025 mio. CHF	2024 mio. CHF
Debiti, riserva dei contributi datore di lavoro	144,1	109,6
Capitale di previdenza assicurati attivi	5 562,6	5 274,8
Capitale di previdenza beneficiari di rendite	4 268,2	4 281,8
Accantonamenti tecnico-assicurativi	634,0	415,9
Capitale di previdenza e accantonamenti tecnico-assicurativi	10 464,8	9 972,5
Riserva di fluttuazione	1 779,0	1 855,1
Fondi liberi	402,9	169,1
Totale passivi	12 790,8	12 106,3

Conto d'esercizio

dal 1° gennaio al 31 dicembre

	2025 mio. CHF	2024 mio. CHF
Contributi ordinari, altri contributi e apporti/versamenti	459,1	441,0
Prestazioni d'entrata	316,2	239,1
Ricavi da contributi e prestazioni d'entrata	775,3	680,1
Prestazioni regolamentari	-516,5	-486,5
Prestazioni d'uscita	-314,0	-248,7
Costi per prestazioni e anticipi	-830,5	-735,2
Scioglimento (+)/costituzione (-) del capitale di previdenza, accantonamenti tecnico-assicurativi e riserve dei contributi; remunerazione; fondo di garanzia	-495,1	-141,2
Risultato netto parte assicurativa	-550,3	-196,3
Risultato investimento patrimoniale	753,8	925,9
Spese di amministrazione del patrimonio	-38,0	-40,0
Risultato netto investimento patrimoniale	715,8	885,9
Spese di amministrazione	-7,7	-6,5
Avanzo/disavanzo (-) prima della costituzione/ dello scioglimento della riserva di fluttuazione	157,8	683,1
Scioglimento (+)/costituzione (-) della riserva di fluttuazione	76,0	-514,0
Avanzo/disavanzo (-)	233,8	169,1
Scioglimento (+)/costituzione (-) fondi liberi	-233,8	-169,1
Avanzo/disavanzo	-	-

La CPE in una nuova veste

Diversa e al contempo familiare: la CPE si presenta in una nuova veste – più chiara, più moderna e più vicina alle persone per le quali è stata creata.

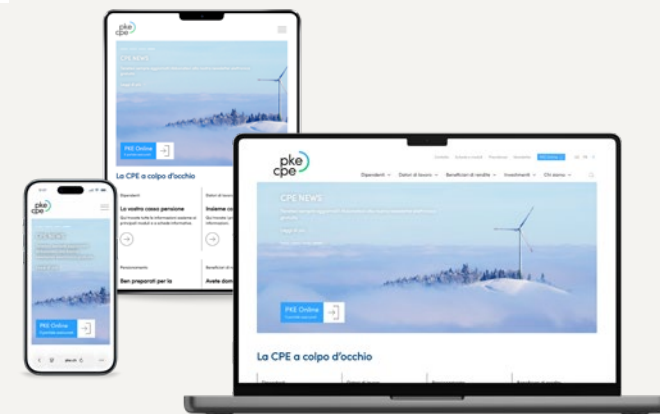
La CPE ha rinnovato la propria immagine di marca. All'inizio di novembre 2025, da CPE Fondazione di Previdenza Energia è diventata CPE Cassa Pensione Energia. Il nuovo nome rende più visibile il ruolo della CPE come cassa pensione per il settore energetico.

Il logo è stato semplificato e ora appare più preciso e senza tempo. La tipografia è ben leggibile e chiara. Anche le immagini sono nuove: luminose, tranquille e vicine alle persone legate alla CPE.

Il nuovo marchio non è solo un progetto estetico, ma anche funzionale. Il design uniforme, il linguaggio chiaro e i processi coerenti semplificano la comunicazione. Dal sito web alle lettere passando per le schede informative, si crea così un'immagine che rende il marchio CPE riconoscibile e tangibile nella vita quotidiana.



PKE Online
Il portale assicurati



Registratevi subito
online.pke.ch

Nuovi portali per assicurati e datori di lavoro

Più servizi – meno carta: le nostre offerte digitali.

Con i nuovi portali online per gli assicurati e i datori di lavoro, che sono stati attivati alla fine del 2025 e all'inizio del 2026, la CPE compie un grande passo verso la digitalizzazione.

Attraverso il portale, gli assicurati possono svolgere online tutte le operazioni con la CPE, 24 ore su 24, sette giorni su sette. Oltre a offrire una comunicazione semplice, sicura e confidenziale, il portale permette di scaricare tutti i documenti di previdenza in qualsiasi momento.

I datori di lavoro possono ora registrare online ogni mutazione. Tutte le operazioni sono svolte senza carta. Ciò aumenta notevolmente l'efficienza dell'elaborazione e la sicurezza dei dati.

Lavoriamo in modo sostenibile e responsabile

Pietre miliari della sostenibilità alla CPE

Standard minimi di sostenibilità

- Il Consiglio di fondazione decide standard minimi di sostenibilità
- Allineamento ai criteri di esclusione dell'ASIR

2019

Strategia in materia di prestazioni

- Contributo datori di lavoro per finanziare perdite di conversione

Strategia di sostenibilità

- Il Consiglio di fondazione decide la strategia di sostenibilità
- Mandato di analisi ESG per immobili e titoli

2021

Strategia in materia di prestazioni

- La CPE fa partecipare gli assicurati al proprio successo:
- remunerazione degli averi di vecchiaia del 7% per un anno
 - aumento della rendita in due parti del 10% per un anno

2023

Sostenibilità negli immobili

- Rendicontazione trasparente «REIDA CO2e Report»
- Percorso di riduzione di CO2 degli immobili della CPE molto più avanzato dell'obiettivo «emissioni nette pari a zero» entro il 2050

2025

2018

Modifica strategia in materia di prestazioni

- Graduale abbassamento aliquota di conversione al 5%

Principi d'investimento

- Inserimento di criteri etici ed ecologici nei principi d'investimento

2020

Politica di sostenibilità

- Il Consiglio di fondazione decide la politica di sostenibilità per immobili e titoli
- Criteri ESG integrati nelle direttive d'investimento
- Analisi Asset & Liability

2022

Maggiore sostenibilità negli immobili

- Investimenti indiretti: «emissioni nette pari a zero» entro il 2050
- Niente disdette in caso di risanamento

Maggiore impegno

- Adesione a un Engagement Pool

2024

Sostenibilità negli immobili

- Obiettivo «emissioni nette pari a zero» anticipato al 2045

Impegno nei titoli

- Adesione a un secondo Engagement Pool

Basi e organizzazione

La CPE è una fondazione ai sensi del CC e della LPP. Essa assicura prestazioni obbligatorie e sovraobbligatorie di previdenza professionale. La Fondazione è un istituto di previdenza autonomo e mantello, che si assume i propri rischi attuariali. I contributi e le prestazioni superano i minimi previsti dalla legge. Le prestazioni sono finanziate, da un lato, con i contributi dei datori di lavoro e degli assicurati attivi e, dall'altro, con i redditi da capitale.

La CPE è iscritta nel registro della previdenza professionale del Cantone di Zurigo ed è affiliata al fondo di garanzia LPP.

Consiglio di fondazione

I dodici membri del Consiglio di fondazione sono eletti fino al 2028. Il Consiglio di fondazione si auto-costituisce.

I membri del Consiglio di fondazione sono:

Rappresentanti dei datori di lavoro	dal	Membro di	Funzione professionale, impresa
Luca Baroni, vicepresidente	2022	CI, CP	Fino al 31.10.2025 CFO Alpiq Group e dipendente fino al 31.12.2025, Alpiq AG, Olten
Thomas Altenburger	2025		CFO, Elektrizitätswerke des Kantons Zürich, Zurigo
Alain Brodard	2004		Responsable Digitalisation et Projets, Groupe E Tech SA, Matran
Gian Domenico Giacchetto	2017		Responsabile Finanze e Servizi, Ofima e Ofible, Locarno
Philip Janssen	2024		Corporate Head of HR, Axpo Services AG, Baden
Michael Sieber	2025	CI	CFO, CKW AG, Lucerna

Commissioni

La CPE ha istituito delle commissioni composte in modo paritetico da rappresentanti dei datori di lavoro e dei lavoratori in seno al Consiglio di fondazione. Le commissioni sono le seguenti:

- Commissione di investimento (CI)
- Comitato del personale (CP)

Nella Commissione di investimento siede anche un membro esterno.

Direzione

Ronald Schnurrenberger, presidente e responsabile assicurazioni
 Marcel Jörgler, responsabile investimenti di capitale
 Stephan Voehringer, responsabile servizi

Ufficio di revisione

KPMG SA, Zurigo

Perito in materia di previdenza professionale

Libera SA, Zurigo

Autorità di vigilanza

ATIOZ, vigilanza sulle fondazioni e LPP Ticino, Svizzera orientale e Zurigo, Zurigo

Rappresentanti dei lavoratori	dal	Membro di	Funzione professionale, impresa
Christophe Grandjean, presidente	2016	CP	Responsable Comptabilité, Reporting & Trésorerie, Groupe E SA, Granges-Paccot
Marco Balerna	2019		Responsabile Risorse Umane, Azienda Elettrica Ticinese, Monte Carasso
Mirko Borgdorf	2025	CI	Head Regulatory (Legal), Alpiq AG, Olten
Monika Lettenbauer	2016	CI	Head Corporate Accounting, Axpo Services AG, Baden
Fabian Leubin	2025		Teamleiter Aftersales & Support Wärme, AEW Energie AG, Aarau
Mike Weidner	2022		Head Spot Trading, Axpo Solutions AG, Baden

Maggiori informazioni



Rapporto di gestione

Il rapporto di gestione integrale 2025 (in tedesco) può essere scaricato da pke.ch → Chi siamo → La CPE in breve → Rapporti di gestione.



Rapporto di sostenibilità

Nel rapporto di sostenibilità 2025 e sul nostro sito web documentiamo le nostre attività e il nostro impegno per una previdenza sostenibile e investimenti patrimoniali sostenibili. Il rapporto di sostenibilità è consultabile su pke.ch → Chi siamo → La CPE in breve → Sostenibilità.

pke.ch

Visitate il nostro sito, una moderna fonte di informazioni sempre aggiornate per i dipendenti, i beneficiari di rendite e i datori di lavoro. Vi trovate anche video esplicativi, schede informative e regolamenti.



online.pke.ch – il vostro accesso alla CPE

Con il nuovo portale online della CPE avete sempre sotto controllo la vostra previdenza per la vecchiaia. Che si tratti di dati previdenziali personali, documenti importanti o servizi pratici: avete tutto a portata di mano in modo chiaro, sicuro e senza scartoffie. Quando e dove volete.

Nota editoriale:

Rapporto di gestione 2025, aprile 2026

Editore:

CPE Cassa Pensione Energia,
Freigutstrasse 16, casella postale, 8027 Zurigo

Concezione, layout e realizzazione:

Source Associates AG, Zurigo

Foto:

Axpo Holding AG (p. 1),
Getty Images (p. 12), CKW (p. 13, 18)


Stampa:

Baumer AG, Islikon



Siamo qui per voi

Avete domande, desiderate maggiori informazioni o semplicemente volete sapere con chi avete a che fare? Chiamateci o mandateci un messaggio.

 **+41 44 287 92 92**

 **info@pke.ch**